

CELEMI Apples & Oranges™

生产制造业

适合企业所有人员的财务课程

在Celemi Apples & Oranges™的课堂上，学员们将领导一家成立不久且正面临艰难却又真实挑战的虚拟公司-A&O。

学员们将通过一系列企业基础沙盘，学习掌控现金流，改善资源利用率以及生产产能的方法。通过损益表和资产负债表的结果，帮助学员了解其每天的决策对企业财务及战略的影响。

通过寓教于乐的游戏学习严肃的商业知识，每一位学员都是Celemi Apples & Oranges的赢家。



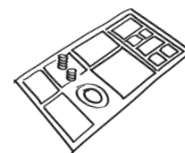
主要概念
企业财务，利润增长，
现金流，产能利用率。



目标学员
企业所有员工



所需时间
6-8小时，可相应模拟运营
3年



媒介
沙盘商业模拟



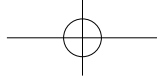
学员人数
从四人到几千人。学员可分成
多个小组，每24-30人配备讲
师1名。



CELEMI

THE POWER OF LEARNING

www.celemi.com



客户评论

“Apples & Oranges™ 远远超越了我的预期，（它）不仅给我们提供了一个平台，并鼓励大家踊跃参与其中。对于我们刚启动的发展计划来说，这些都是不可或缺的。”

– Volvo Bus Corporation, 人事经理

学员们在学习如何掌控现金流，改善资源利用率以及生产产能的同时，通过资产负债表及损益表考核公司运营结果。

与此同时，通过探索影响企业财务报表的具体因素强化学员们的商业触觉，从而帮助、引导他们在每一天的日常工作中作出更好的商业决策。



主要成果

企业通过使用Celemi Apples&Oranges™生产制造业在整个企业内部建立共同的愿景目标以及相通的财务理解，以便在企业变革期间传递交流重要讯息。

对于参与课程的学员们来说，他们将了解自己的日常决策对企业战略及财务的影响。

学员们受益：

- 学习基础的财务语言以及经营方法—“如何起作用”。
- 了解企业现在是如何创造利润，以及未来又该怎么做。
- 了解运营资本的含义以及资产的使用是如何对利润产生影响。他们将更好地了解企业在发展过程中可能会遇到的问题。
- 了解企业运营中的一些小改变—例如：强化信息流，提高采购效率以及动员员工等是如何显著地影响报表结果、增加底线利润。

主要概念

企业财务

关键绩效指标
资产负债表
损益表
现金流
利润增长
运营资本

价值驱动

规模经济
增值服务
运营效率
持续改进



CELEMI

THE POWER OF LEARNING

www.celemi.com